



**CSE RÉSEAU
ZPA**

POINT SUR LE PROJET RÉSONANCES



INFOS CSE EXTRA DU 7 AVRIL 2025

Contexte et objectifs du projet

Projet de réorganisation :

« Devenir le gestionnaire d'infrastructures de référence »

Objectifs principaux :

- *Déconcentration et standardisation au travers d'une articulation forte entre le national et les territoires ;*
- *Responsabilisation des territoires avec un abaissement du centre de décision et de capacité d'action ;*
- *Amélioration de la performance globale permettant une augmentation des recettes et dans un contexte d'augmentation du volume de travaux ;*
- *Transformation culturelle durable qui renforce la confiance en chacun.*

Nouvelle structure organisationnelle

Maille nationale :

Elle reste garante des standards nationaux

Maille interrégionale :

Elle correspond aux périmètres géographiques des ZP actuelles. Elle aura la charge de garantir la performance et la bonne gestion des moyens entre les différentes directions régionales sur son territoire.

Maille régionale :

Elle reprend les attributions des actuelles DT et certaines missions nouvelles afin de construire une relation plus lisible, plus proche, plus solide et de meilleure qualité avec les acteurs locaux.

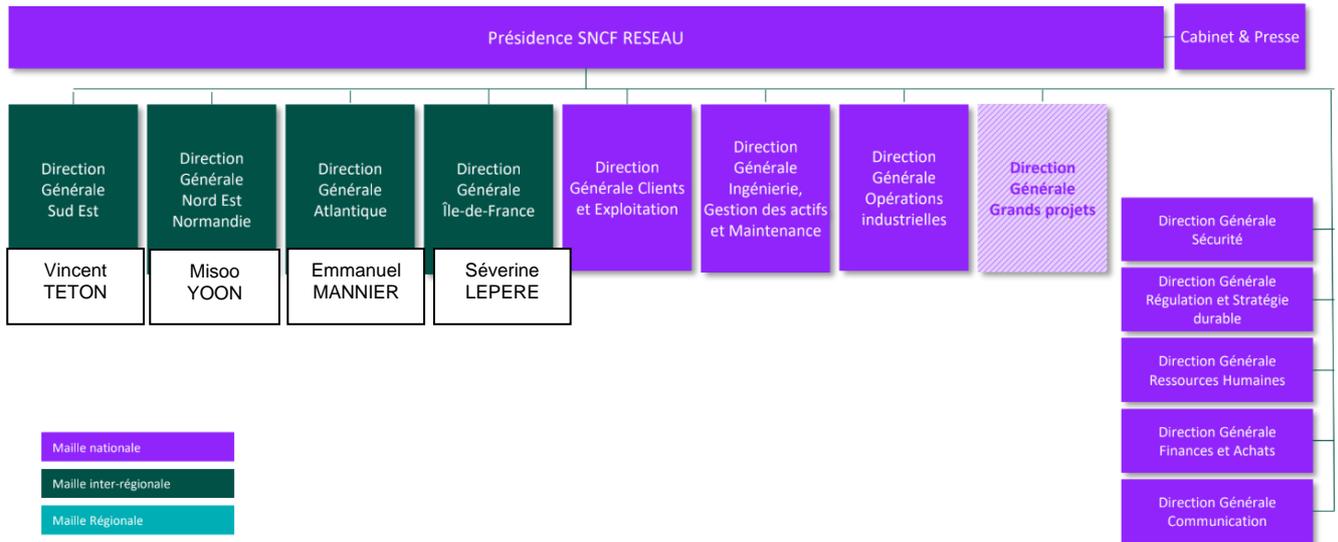


**JE SOUHAITE
ADHÉRER EN LIGNE**
Pas besoin de remplir le bulletin
papier dans ce cas.
Je scanne le QR Code
ou je clique sur le flèche

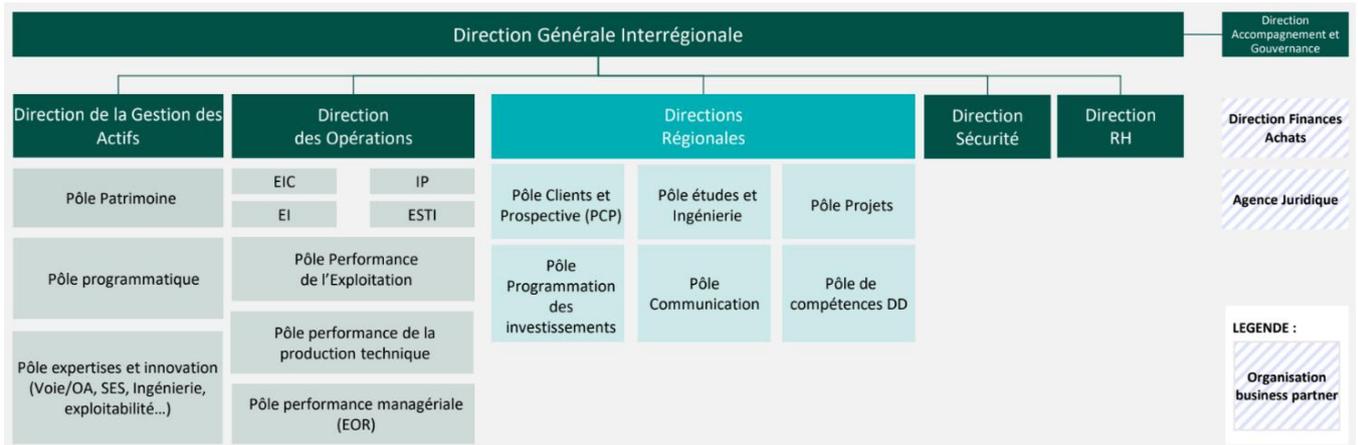
UNSA-Ferroviaire

19, rue des Bretons - 93210 La Plaine St-Denis
federation@unsa-ferroviaire.org

• Organisation de la maille nationale :



• Organisation de la maille interrégionale et régionale :



Ce sont plus de 1000 agents, issus des périmètres Siège Réseau et Directions techniques qui vont être transférés sur le périmètre de la ZPA.

Cependant, cette réorganisation engendre aussi des suppressions de postes, notamment dans le domaine de la sécurité et plus particulièrement chez les Coordonnateurs Sécurité et Protection de la Santé (CSPS).

La direction a informé les élus que les établissements ne seraient pas impactés par ce projet. Pour la DR Occitanie, il n'y aura pas de fusion des PEI (ex-PRI) de Toulouse et Montpellier.

Les élus ont demandé la réalisation d'une expertise sur ce dossier et seront consultés le **12 juin 2025**.

Transféré vers:	CSE directions					
	CSE siège	XXXX (ex- CSE Dir.Techniques)	CSE DGIR NEN (ex-CSE ZP NEN)	CSE DGIR SE (ex-CSE ZP SE)	CSE DGIR Atlantique (ex-CSE ZP A)	CSE DGIR IdF
Effectif global au 31/01/2025	2 860	5 650	10 885	13 025	10 194	13 528
CSE siège						
DTerritoriales Communication	-341 -143	11 3	99 33	107 30	124 40	37
CSE Dir Techniques						
DSOP	41	-58	4	5	5	3
DGAFAP		-3	1	1	1	
DRH		-3	1	1	1	
DZI	11	-2416	730	907	768	
Agence Projet et PRI LR		-116			116	
CSE ZP SE						
DRH						
Axe LR méditerranée				-5	5	
CSE ZP atlantique						
DRH	8				-8	
Projection effectif global au 1/7/2025	2 436	3 068	11 753	14 071	11 246	13 568
Evolution projetée					1 052	



JE SOUHAITE ADHÉRER EN LIGNE
 Pas besoin de remplir le bulletin papier dans ce cas.
 Je scanne le QR Code ou je clique sur la flèche

UNSA-Ferroviaire

19, rue des Bretons - 93210 La Plaine St-Denis
 federation@unsa-ferroviaire.org

PLUSIEURS DIRECTIONS GÉNÉRALES :

- Direction générale **Clients et Exploitation - Préfigurateur : Olivier BANCEL**

Missions principales :

- Responsable de la satisfaction des besoins clients Voyageurs et Fret, avec un objectif de développement des trafics. Elle est garante de l'exploitabilité du réseau et de l'optimisation de son usage depuis la vision stratégique jusqu'à la circulation.
- Organiser le service de A-20 à J+1, et accompagner l'ouverture du marché et le report modal.

- Direction générale **Ingénierie Gestion des actifs et maintenance - Préfigurateur : Kian GAVTACHE**

Missions principales :

- Elle définit la stratégie et la politique de gestion des assets ferroviaires de Réseau pour répondre aux enjeux de performance du réseau en termes de sécurité, régularité et coûts.
- Elle permet une ingénierie de haut niveau pour aujourd'hui et pour demain et assure la vision technique de l'entreprise au service des entités de production.
- Elle assure l'animation des métiers Maintenance, Travaux, Ingénierie et Projets.

- Direction générale **Opérations industrielles - Préfiguratrice : Estelle MASCLET**

Missions principales :

- Elle met en œuvre les programmes nationaux de travaux industriels et est garante de leur performance, au service des acteurs territoriaux.
- Elle assure les missions liées aux chaînes d'approvisionnement, télécoms sur l'ensemble du territoire.

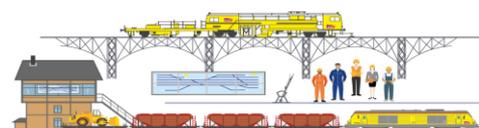
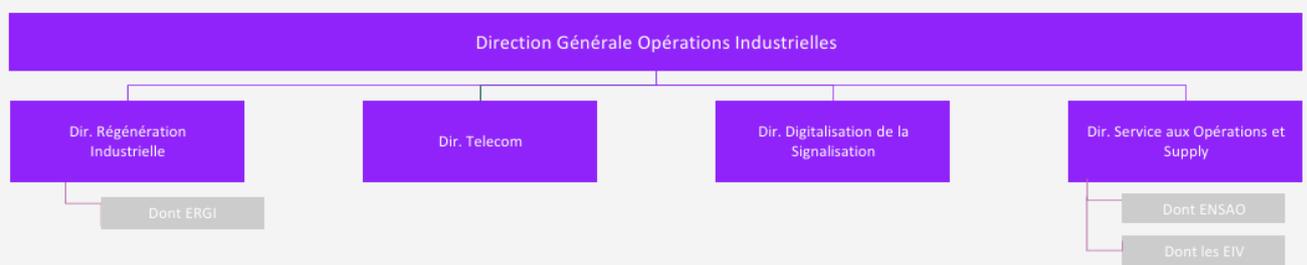
- Direction générale **des Grands Projets - Préfigurateur : Thomas ALLARY**

Missions principales :

- Elle a vocation de concevoir, réaliser et assurer la maîtrise d'ouvrage des projets dits majeurs qui ont la particularité de répondre à un ou plusieurs des critères suivants : dimension géographique nationale, exploitation politique et/ ou médiatique, cofinancements multiples, poids / enjeu financier, infrastructure nouvelle. Elle sera rattachée directement à la Présidence de SNCF Réseau.

ORGANISATION PROJETÉE

 Dénominations des entités non finalisées



**JE SOUHAITE
ADHÉRER EN LIGNE**

► Pas besoin de remplir le bulletin papier dans ce cas.

 Je scanne le QR Code ou je clique sur la flèche

UNSA-Ferroviaire

19, rue des Bretons - 93210 La Plaine St-Denis
 federation@unsa-ferroviaire.org

PLUSIEURS DIRECTIONS GÉNÉRALES TRANSVERSES :

- Direction générale **Sécurité - Préfigurateur(trice) : non identifié(e)**

Missions principales :

- Définit et anime la politique Sécurité de SNCF Réseau et s'assurer de sa mise en œuvre par tous ;
- Garantit une vision globale et harmonisée de la sécurité ;
- Est responsable de l'identification des risques Sécurité et des réponses qui y sont apportées.

- Direction générale des **Ressources humaines - Préfiguratrice : Christel PUJOL ARAUJO**

Missions principales :

- Définit et anime la politique RH de l'entreprise au service de la performance et de l'engagement des salariés ;
- Est au service des directions, des managers et des salariés afin de favoriser l'attractivité de l'entreprise, de déployer et maintenir les compétences et les parcours professionnels, d'animer le dialogue social et de contribuer à l'excellence relationnelle.

- Direction générale **Finance et Achats - Préfigurateur : Anne BOSCH-LENOIR**

Missions principales :

- Définit et pilote les stratégies de finances et d'achats les plus adaptées aux objectifs de performance industrielle et économique ;
- Garantit durablement les équilibres économiques, tout en faisant progresser la conscience économique au sein de l'entreprise ;
- Assure la fiabilité de l'information financière et sa lisibilité pour les parties prenantes.

- Direction générale **Régulation et stratégie durable - Préfigurateur(trice) : non identifié(e)**

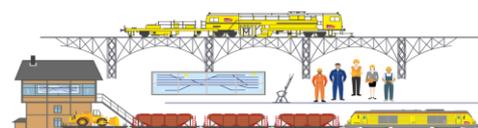
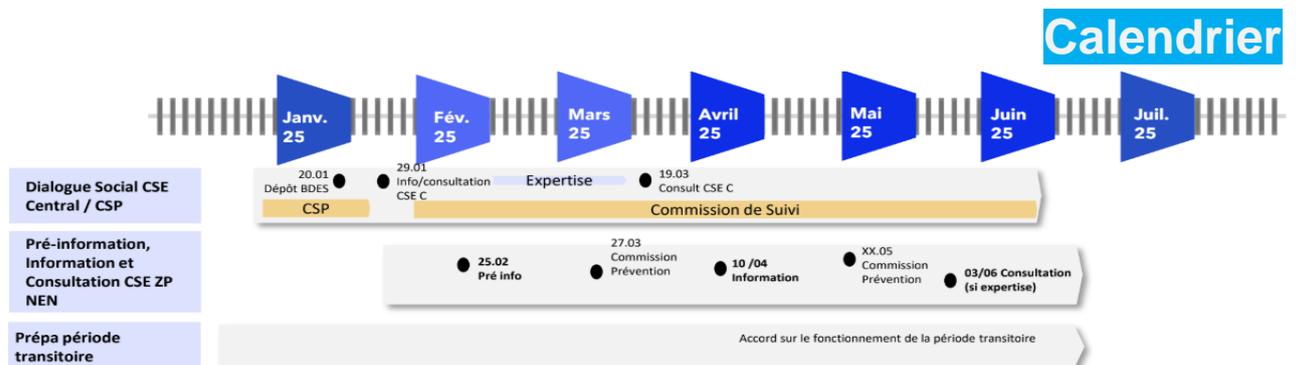
Missions principales :

- Définit et pilote les stratégies durables de l'entreprise, notamment en matière économique, juridique et de régulation. Elle porte la transformation culturelle de l'entreprise ;
- Est l'interlocutrice et la partenaire privilégiée des acteurs institutionnels et associatifs.

- Direction générale **Communication. Préfiguratrice : Francesca ACETO**

Missions principales :

- Définit et anime la politique de communication de l'entreprise en conseil et au service des Directions générales et régionales ;
- Est garante de la marque SNCF Réseau et promeut l'image de l'entreprise en interne et en externe.



**JE SOUHAITE
ADHÉRER EN LIGNE**

► Pas besoin de remplir le bulletin
papier dans ce cas.

Je scanne le QR Code
ou je clique sur la flèche

UNSA-Ferroviaire

19, rue des Bretons - 93210 La Plaine St-Denis
federation@unsa-ferroviaire.org

RÉPERCUSSIONS ET MESURES D'ACCOMPAGNEMENT

• Mesures RH :

Pour les salariés qui n'ont pas d'évolution dans leurs missions et dans leur localisation, mais seulement un changement de rattachement hiérarchique :

- ⇒ Simple transfert hiérarchique ;
- ⇒ Pas d'avenant au contrat de travail.

Pour les salariés concernés par une évolution significative de missions et / ou localisation :

- ⇒ Entretien exploratoire GRH00910 ;
- ⇒ Priorité d'examen de leur candidature ;
- ⇒ Mise en place d'une cellule d'accompagnement spécifique.

Le manager est le premier interlocuteur en charge de veiller à l'accompagnement, mais une cellule spécifique sera mise en place.

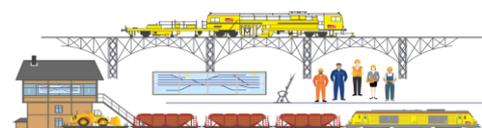
- **Référentiels de référence** : les GRH00910 et GRH00131 ainsi que les dispositions de l'accord sur l'Emploi et le Développement des parcours professionnels seront appliqués selon la situation individuelle du salarié éligible. Ces dispositions seront présentées à notre CSE courant avril.
- **Référentiel temporaire prolongé** : le RH23005, prolongé jusqu'au 31/12/2025 actuellement pour les emplois RH, pourra être étendu aux salariés des fonctions transverses.
- **Notations des agents** : les circonscriptions devront être adaptées à l'effectif statutaire conformément au GRH00268 dès la mise en place du projet. Le plafond de 15 délégués pour la participation aux réunions des commissions reste en vigueur.
- **Régime de travail** : les salariés conservent leur régime de travail et leur avenant relatif au forfait en jours le cas échéant.
- **Télétravail** : les salariés qui ne changent pas de poste et qui bénéficient du télétravail et/ou d'un temps partiel conservent leur avenant contractualisé.

Activités sociales et culturelles

Les salariés transférés vers un nouveau périmètre hiérarchique dépendent du CSE de ce périmètre. Les salariés continueront de bénéficier des activités sociales et culturelles de leur ancien CSE jusqu'à fin 2025. En 2026, ils bénéficieront des ASC du périmètre de leur nouveau rattachement.

Représentants du personnel

Tous les agents transférés sur la Zone de Production Atlantique seront représentés par les élus du CSE ZPA jusqu'aux prochaines élections professionnelles fin 2026.



**JE SOUHAITE
ADHÉRER EN LIGNE**

► Pas besoin de remplir le bulletin
papier dans ce cas.

Je scanne le QR Code
ou je clique sur la flèche

UNSA-Ferroviaire

19, rue des Bretons - 93210 La Plaine St-Denis
federation@unsa-ferroviaire.org

Lien entre les établissements et les mailles régionale et interrégionale

- ⇒ **Lien hiérarchique** : les établissements (EIC, INFP, EI, ESTI) sont rattachés hiérarchiquement à la Direction des Opérations de chaque inter-région (SE, NEN, ATL, IDF). Les établissements sont ainsi tous animés sur leur cœur de métier (circulation, maintenance, etc.) par la Direction des Opérations, et regroupés à la maille interrégionale sous une même autorité.
- ⇒ **Lien fonctionnel** : les établissements ont un lien fonctionnel avec les directions régionales qui incarnent l'ancrage territorial via :
 - Les projets d'investissements dont la DR assure la planification d'ensemble et la MOA sur le territoire régional dans le cadre de la programmation et du pilotage de la production travaux. Le pilotage de la maintenance du réseau est en revanche directement à la charge de la DO sur la base d'une programmation concertée.
 - Les études pour le compte des Infrapôles, mais aussi des EIC.
 - La robustesse de l'exploitation en mode système, construite en relation avec les EF régionales (TER ou sociétés dédiées par exemple) ainsi que le bon équilibre capacitaire.
 - La communication interne, en adhérence forte avec la communication externe.



Pour l'UNSA-Ferroviaire, le dossier présenté aux élus lors du CSE extraordinaire du 7 avril 2025 manque cruellement de précisions et d'informations. La nomination de nombreux préfigurateurs n'était toujours pas faite et le calendrier imposé ne va pas faciliter les choses.

IL NE FAUDRAIT PAS QUE LA RÉSONANCE DE CE PROJET ENTRAÎNE LA RUPTURE DE SNCF RÉSEAU.

N'hésitez pas à poser vos questions aux élus de la ZPA.

VOS REPRÉSENTANTS UNSA-FERROVIAIRE

Prénom	Nom	Mail	Tél.	Prénom	Nom	Mail	Tél.
Régine	Dréano	dreano.r@unsa-ferroviaire.org	06 32 13 92 57	Laurent	Marois	marois.l@unsa-ferroviaire.org	06 58 03 85 55
Solange	Garrigues	garrigues.s@unsa-ferroviaire.org	06 30 03 06 58	Mickael	Lecuyer	mickael.lecuyer@reseau.sncf.fr	06 21 67 53 27
Lise	Ginolin	ginolin.l@unsa-ferroviaire.org	06 87 25 18 14	Benoit	Jégo	benoit.jego@reseau.sncf.fr	06 21 14 28 66
Patrick	Labrue	labrue.p@unsa-ferroviaire.org	06 29 88 90 28	Yannick	Cantegrel	cantegrel.y@unsa-ferroviaire.org	06 14 99 37 82
Sophie	Lahore	sophie.lahore@reseau.sncf.fr	06 11 66 13 71	Virginie	Renaudin	virginie.renaudin@reseau.sncf.fr	06 13 04 04 85
Philippe	Guelpa	guelpa.p@unsa-ferroviaire.org	06 03 77 20 94	Jean-Paul	Araujo	araujo.jp@unsa-ferroviaire.org	06 67 77 15 70
Yann	Dureau	dureau.y@unsa-ferroviaire.org	06 03 15 98 35	Jean-François	Agullo	jean-francois.agullo@reseau.sncf.fr	06 25 10 09 91
Représentant Syndical de la délégation UNSA-Ferroviaire							
Pierre-Henri	Vallade	vallade.ph@unsa-ferroviaire.org	06 71 21 14 14				



JE SOUHAITE ADHÉRER EN LIGNE
 Pas besoin de remplir le bulletin papier dans ce cas.
 Je scanne le QR Code ou je clique sur la flèche

UNSA-Ferroviaire

19, rue des Bretons - 93210 La Plaine St-Denis
 federation@unsa-ferroviaire.org